



Instituto Peruano de
Competitividad



CONCYTEC
CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA,
TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

Seminario Avanzado: “ Capacidad de innovación y organización de la industria”

Currículo vitae extendido del expositor Paulo Antônio Zawislak, PhD.

Lima-2016

Debido a la naturaleza especializada de la temática que será abordada, se invitará a expositores con gran experiencia en estos temas, tanto en la investigación científica, como en las consultorías y en la gestión de las diferentes instituciones en las que han desarrollado sus actividades profesionales.

Es importante resaltar que, la mayoría de los expositores cuentan con PhD realizado a Dedicación Exclusiva en prestigiosas universidades de Europa.

En las próximas páginas se describirá el currículum resumido de Paulo Antônio Zawislak, PhD., proveniente de su [Currículo Lattes](#).

a. Resumen de la experiencia académica y profesional

Licenciado en Ciencias Económicas (1988) de la Facultad de Economía de la Universidad Federal de Rio Grande do Sul Ciencias (UFRGS), un grado de maestría (DEA - 1991) y doctorado (1994) en Ciencias Económicas por la Universidad de París. Profesor Principal del Departamento de Ciencias Administrativas y del Programa de Posgrado en Gestión (PPGA) de la Escuela de Administración (EA) de la UFRGS. Investigador CNPq. Desde 2010 coordina el Centro de Gestión de la Innovación Tecnológica (NITEC) en el mismo programa con proyectos relacionados con la gestión de la economía y la tecnología, y la innovación en las empresas, cadenas industriales y redes de empresas.

Actualmente coordina el proyecto PRONEX "Camino de Innovación de la Industria Gaucha" (CNPq-Fapergs). Presidente de la 22ª Conferencia de IAMOT celebrada en abril de 2013 en Porto Alegre. Presidente de la 16ª Conferencia de ALTEC, que se celebró en octubre de 2015. Fue coordinador de la PPGA/ EA /UFRGS durante el periodo 2003- 2004. Fue coordinador de la División de Gestión de la Ciencia, Tecnología e Innovación ANPAD y coordinador científico del Simposio de Gestión de la Innovación Tecnológica del 2005 a 2008. Fue coordinador del grupo de estudio de la Plataforma Tecnológica RS (cadena automotriz/Project CARS). Participa en la red internacional de investigación "Juego Red Global" (con LUT-Finlandia y GeorgiaTech-US) en estudios de la industria de la pulpa y el papel. Sus áreas de interés son: la economía de la empresa y las organizaciones, las nuevas tecnologías, la economía y la gestión de la innovación, desarrollo de productos, la cooperación tecnológica e industrial, redes de empresas y cadenas de suministro. Es profesor visitante en la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad de Lille (Francia). Además de realizar actividades de docencia e investigación en universidades nacionales e internacionales, participa en diversas experiencias de intervención (conferencias, talleres de formación y consultoría) junto a organizaciones públicas y privadas. En 2003 fue galardonado por la Fundación para el Apoyo a la Investigación de Río Grande do Sul como Investigador de Tareas en Tecnología. Ha publicado y presentado más de 180 trabajos en revistas y congresos nacionales e internacionales.

b. Datos Personales:

Nombre: Paulo Antonio Zawislak

Nombre para citaciones de las publicaciones realizadas: ZAWISLAK, P. A;
ZAWISLAK, PAULO ANTÔNIO

Dirección Profesional: Universidad Federal do Rio Grande do Sul, Escola de Administração.

Av. Washington Luiz, 855 sala 410 Centro 90010-460 - Porto Alegre, RS - Brasil

Teléfono: (51) 33083536 Anexo: 3728

Fax: (51) 33083991

URL da Homepage: www.ea.ufrgs.br

c. Formación Académica/Titulación

1991 - 1994: Doctorado en Estructuras Productives et Système Mondial.

Université Paris Diderot, 7 PARIS, Francia.

Título: L'Activité de Conception: Les Trajectoires brésiliennes de l'Aéronautique et de l'Industrie de la Chaussure, Año obtiene: 1994.

1989 - 1991: Master en Estructuras Productives et Système Mondial.

Université Paris Diderot, 7 PARIS, Francia.

Título: Le Système Techno-Scientifique dans le Brésil Contemporain: Etude des rapports entre comenzando l'activité scientifique et technologique et l'activité économique, Colección Año: 1991.

1985 - 1988: Licenciado en Ciencias Económicas.

Universidad Federal de Río Grande do Sul, UFRGS, Brasil.

1998 - 1998: Programa de actividades de mejora Pedagógica.

Universidad Federal de Río Grande do Sul, UFRGS, Brasil.

1996 - 1996: Seminario de Formación para Ejecutivos Gestión M. (Horario: 8h).

Universidad Federal de Río Grande do Sul, UFRGS, Brasil.

1988 - 1988: Economía. (Horas de crédito: 15h).

Universidad Federal de Río Grande do Sul, UFRGS, Brasil.

d. Experiencia Profesional

International Association for Management of Technology, IAMOT, Estados Unidos

Período: **2014 - Actualidad**

Vínculo Institucional: Miembro del Comité Asesor, Colocación Funcional.

Instituto Peruano de Competitividad, INSPERCOM, Perú.

Período: **2014 - Actualidad**

Vínculo Institucional: Miembro del Comité Asesor, Colocación Funcional.

Université Lille 1 - Sciences et Technologies, USTL, França.

Período: 2006

Vínculo Institucional: Profesor visitante, Colocación Funcional. (Carga Horaria: 40 horas)

Actividades

Período: 3/2006 - 4/2006.

Educación, Master Profesional en Economía M1, Nivel: Graduado.

Temas enseñados: Economía de la Innovación.

Período: 3/2006 - 4/2006.

Educación, Maestría Académica en Economía M2, Nivel: Graduado.

Temas enseñados: Economía de la Innovación.

Universidade Federal do Rio Grande do Sul, UFRGS, Brasil.

Período: 2014 - Presente

Tipo de contrato: Profesor Titular, (Carga horaria: 40 horas), Dedicación Exclusiva.

Período: 2006 - 2014

Tipo de contrato: Profesor asociado (Carga horaria: 40 horas), Dedicación Exclusiva.

Período: 1996 - 2006

Tipo de contrato: Profesor adjunto, (Carga horaria: 40 horas), Dedicación Exclusiva.

Período 1994 - 1996

Vínculo: Becario de Doctorado, Bolsa CNPq. Profesor Asesor de la Dra. Edi Madalena Fracasso, Bolsa CNPq

Actividades

Período: 01/2015 - Actual

Gestión y administración de la Escuela de Gestión, Programa de Posgrado en Administración de Empresas.

Cargo o función: Coordinador del Programa de Posgrado en Administración de Empresas.

Período: 03/2014 - Actual

Consejos, Comisiones y Consultoría, Escuela de Administración, Licenciado en Administración de Empresas.

Cargo o función: Presidente de la Comisión Internacional de Acreditación de PPGA / UFRGS.

Período: 01/2011 - Actual

Consejos, Comisiones y Consultoría, Escuela de Gestión, Programa de Posgrado en Administración de Empresas.

Cargo o función: Miembro del Comité Científico - ALTEC.

Período: 10/2009 - Actualidad

Gestión y administración de la Escuela de Gestión, Centro de Gestión de la Innovación Tecnológica.

Cargo o función: Coordinador.

Período: 01/2009 - Actualidad

Consejos, Comisiones y Consultoría, Decano de Investigación y Postgrado .,

Cargo o función: Miembro la Comisión para aplicar el "Parque Científico y Tecnológico, UFRGS."

Período: 09/2007 - Actualidad

Gestión y administración de la Facultad de Administración.

Cargo o función: Coordinador del Curso - Especialización en Gestión de Operaciones Logísticas.

Período: 10/2006 - Actualidad

Gestión y administración de la Facultad de Administración.

Cargo o función: Coordinador del curso.

Período: 05/2006 - Actualidad.

Consejos, Comisiones y Consultoría, Escuela de Administración.

Cargo o función: Miembro del MENTES - Red interinstitucional multidisciplinaria sobre las estrategias de desarrollo.

Período: 8/2004 - Presente

Consejos, Comisiones y Consultoría, Programa de Posgrado en Gestión, Escuela de Administración.

Cargo o función: Miembro del consejo de redacción de la revista Economía y Gestión.

Período: 7/2004 - Presente

Consejos, Comisiones y Consultoría, Programa de Posgrado en Gestión, Escuela de Administración.

Cargo o función: Asesor de ANAMBA - Asociación Nacional de MBA.

Período: 8/2003 - Presente

Gestión y administración del Programa de Graduados en Administración de Empresas de la Escuela de Gestión.

Cargo o función: Coordinador Adjunto del Curso de Especialización en Dirección de Empresas.

Período: 10/2002 - Actual

Consejos, Comisiones y Consultoría, Escuela de Gestión, Programa de Posgrado en Administración de Empresas.

Cargo o función: Miembro del Consejo Editorial de la "Gestión de Cobranzas".

Período: 4/2002 - Presente

Gestión y administración del Programa de Graduados en Administración de Empresas de la Escuela de Gestión.

Cargo o función: Coordinador de la clase Máster Profesional.

Período: 3/2002 - Presente

Consejos, Comisiones y Consultoría, Programa de Posgrado en Gestión, Escuela de Administración.

Cargo o función: Investigador productividad CNPq 2B.

Período: 2002 - actualidad

Consejos, Comisiones y Consultoría, Escuela de Gestión, Programa de Posgrado en Administración de Empresas.

Cargo o función: Investigador Titular del Instituto Lean.

Período: 2000 - actualidad

Consejos, Comisiones y Consultoría, Escuela de Gestión, Programa de Posgrado en Administración de Empresas.

Cargo o función: Miembro del Comité Científico del Simposio Dirección de Producción USP.

e. Líneas de investigación

1. Gestión de la Innovación Tecnológica

Objetivo: Estudio de los modelos de negocio de gestión de la innovación tecnológica aplicada. Desarrollo de metodologías, indicadores y planes de innovación

Área de estudio: Ciencias Sociales Aplicadas / Área: Economía / Subárea: Economía Industrial / Especialidad: Economía de la Innovación Tecnológica.

Palabras clave: Evaluación de la capacidad tecnológica; Desarrollo de Productos; Estrategia de innovación; Gestión de la innovación; Gestión De Proyectos; Planeamiento Estratégico de Tecnología.

2. Estrategia de Producción y Competitividad

Objetivo: Estudio de la nueva organización de producción alternativas con énfasis en la eficiencia en la fabricación.

Áreas de Estudio: Ciencias Sociales Aplicadas / Área: Administración / Subárea: Administración de Industrias Específica / Especialidad: Dirección de Producción.

Palabras clave: cadena de suministro; Estrategias de las operaciones; Las estructuras productivas; Lean System.

3. Cooperación y Alianzas Estratégicas

Objetivo: Estudiar la relación de cooperación e integración entre empresas de sectores industriales y su impacto en la generación de capacidad tecnológica y de innovación.

Áreas de Estudio: Ciencias Sociales Aplicadas / Área: Administración y Economía.

Sectores: Agricultura, ganadería, silvicultura, forestales; Fabricación y montaje de vehículos automóviles para transporte de carga y de pasajeros; Fabricación de productos químicos.

Palabras clave: alianzas estratégicas; La actividad de innovación; Evaluación de la capacidad tecnológica; Cadena De Suministro; Competitividad tecnológica; Cooperación.

4. Estudio de las nuevas tecnologías

Objetivo: Actualmente esta línea se centra en el estudio de los impactos sociales, económicos y regulatorios de la nanociencia y la nanotecnología.

Áreas de Estudio: Ciencias Sociales Aplicadas/ Crecimiento, fluctuaciones y Planificación Económica/ Área: Economía/ Subárea: Economía Industrial / Especialidad: Economía de la Innovación Tecnológica /Crecimiento y Desarrollo Económico. /Actividades en el campo de la nanotecnología y Desarrollo nanoproductos; Productos y procesos biotecnológicos; Salud Humana.

Palabras clave: Nanotecnología; Ciencia y tecnología.

f. Principales Proyectos de investigación

Período: 2013 - actualidad.

Estudio sobre las aglomeraciones productivas de Rio Grande do Sul - Caracterización y análisis de las perspectivas de APLS

Descripción: caracterización de la estructura básica de funcionamiento y la dinámica de las 12 aglomeraciones industriales de RS. Realización de talleres con la participación de actores en cada conglomerado seleccionado. Generación de encuestas de información general y específica que se puede utilizar para realizar diagnósticos y escenarios, así como para la eliminación de cuellos de botella, demandas y potencialidades. Establecimiento específico del plan de acción de cada uno de los conglomerados seleccionados.

Situación: En curso; Estudiantes que participan: Graduación: (1) / Doctorado (1).

Miembros: Paulo Antonio Zawislak - Coordinador / Janaína Ruffoni Trez - Miembro / Fernanda Maciel Reichert - Miembro / Nathália Amarante Pufal - Miembros.

Financiador (s): Fundación de la Economía y Estadística.

Período: 2013 - actualidad.

Programa de Estructuración de Proyectos Gaucho “Alimentos Premium”

Descripción: Este proyecto busca aumentar la competitividad del sector agroindustrial a través de la estructuración del Programa de Alimentos Gaucho Design Premium, identificar el comportamiento de las tendencias en el mercado de alimentos de alta

calidad, sobre todo en sectores considerados dentro del Programa Sector estratégico Agroindustrial de RS. Además se busca contribuir a la consolidación y el rendimiento del Programa Gaucho de Alimentos Premium.

Situación: En curso; Estudiantes involucrados: Maestro Académico: (2) Doctorado: (3).

Miembros: Paulo Antonio Zawíslak - Coordinador / Fernanda Maciel Reichert - Miembro / Marcia Dutra de Barcellos - Miembro / Ariane Mello Silva Ávila - Miembro / Marília Bossle - Miembro / John Heitor Ávila - Miembro / Natalia Rohenkohl Corner - Miembro / Rodrigo Maldonado - Miembro / Daniel Kunde - Miembro.

Financiador (s): Federación de Industrias de Río Grande do Sul.

Período 2013 - actual

Desarrollo de una cadena de Tecnología e Innovación para las Interfaces Marine y Offshore de Brasil.

Descripción: Existen desafíos recientes de la industria naval brasileña, lo que resulta en el crecimiento económico y las perspectivas de la exploración del presal. Estos desafíos han generado una oportunidad única para los estudios encaminados a acelerar el proceso de capacitación para la innovación de la industria brasileña.

Desde el inicio del proceso de reestructuración de la industria naval brasileña en la década de 2000, las demandas dirigidas a las empresas nacionales se centran principalmente en el desarrollo de productos y tecnologías de proceso, o para proporcionar proyectos de construcción de diversas plataformas y buques, especialmente en relación con la exploración y explotación de petróleo y gas.

Situación: En curso; Estudiantes que participan: Graduación: (3) / Master académico: (1) / Doctorado: (4).

Miembros: Paulo Antonio Zawíslak - Coordinador / Edi Madalena Fracasso - Miembro / Antonio Domingos Padula - Miembro / Jorge Tello - Miembro / Denise Barbieux - Miembro / Fernanda Maciel Reichert - Miembro / Andrew C. Alves - Miembro / Aurora Carneiro Zen - Miembro / Marcelo de la Rocha Domingues - Miembro / Marcos Primo - Miembro / Sabrina Pojo - Miembro.

Período: 2008 - 2011

Descripción: El principio central de este proyecto es justificar que el cambio en la condición competitiva de las empresas brasileñas está adoptando un modelo de coordinación diferente al de las empresas internacionales.

¿Cuál es la mezcla entre la coordinación interna-externa necesaria para que, dentro de las fronteras nacionales, las empresas establecen arreglos híbridos de gobierno, sin tener necesariamente los derechos de propiedad en la cadena de valor, generando autonomía tecnológica y de competitividad?

El objetivo de este proyecto para buscar respuesta a esta pregunta es caracterizar el perfil de la coordinación necesaria para las empresas brasileñas en el sector del papel y la pulpa, manteniendo y ampliando su posición en la dinámica del mercado, sobre la base de un marco de desarrollo sostenible.

Etapas: Completo; Estudiantes involucrados: Maestro Académico: (1) Doctor: (2).

Miembros: Paulo Antonio Zawislak - coordinador.

Fondo(s): Consejo Nacional de la Ciencia y del Desarrollo Tecnológico - Bolsa Número: 1

g. Idiomas

Inglés: Comprende Bien, Habla Bien, Lee Bien, Escribe Bien.

Francés: Comprende Bien, Habla Bien, Lee Bien, Escribe bien.

Español: Comprende Bien, Habla Razonablemente, Lee Bien, Escribe Poco.

Italiano: Comprende Razonablemente, habla Poco, Lee Razonablemente, Escribe Poco

h. Premios y Títulos

2003 FAPERGS Investigador destacado 2002 - categoría de Tecnología, Fundación de Apoyo de Río Grande do Sul, Estatal de Investigación - FAPERGS.

2002 Las mejores artículos ENEGEP 2002 ABEPRO - Asociación Brasileña de Ingeniería de Producción.

2002 Premio al Mérito - Artículo - Innovación en los Servicios: casos de los hospitales de Porto Alegre, USP - Simposio de Gestión de la Innovación Tecnológica XXII.

2000 Coordinación para la cadena de suministro: una alternativa al mercado y la Jerarquía, ANPAD.

2000 Oportunidades de cooperación de Instituciones de Ciencia y Tecnología con Empresas de la cadena automotriz: el caso de Rio Grande do Sul, Revista de Productos y Promoción, v.4, p.97-106.

2000 Plataforma Tecnológica de la Cadena RS Automotive, Magazine Producto y Producción, v.4, p.107-124.

1998 Mejor Artículo de la séptima Conferencia Internacional sobre la Gestión de la Tecnología, IAMOT - Asociación Internacional para la Gestión de la Tecnología.

1997 Planificación Estratégica de Tecnología para las PYME: el caso de una empresa de autopartes en Río Grande do Sul, la ANPAD.

i. Artículos publicados en revistas

1. DALMARCO, G. ; **ZAWISLAK, P. A.** ; HULSINK, W. ; BRAMBILLA, F. . How knowledge flows in university-industry relations: An overview from two economic sectors in Brazil.. *European Business Review*, v. 27, p. 148-160, 2015.
2. **ZAWISLAK, PAULO ANTÔNIO** ; GAMARRA, JORGE TELLO ; ALVES, ANDRÉ CHERUBINI ; BARBIEUX, DENISE ; REICHERT, FERNANDA MACIEL . The different innovation capabilities of the firm: further remarks upon the Brazilian experience. *Journal of Innovation Economics*, v. 13, p. 129-150, 2014.
3. REICHERT, F. M. ; **ZAWISLAK, P. A.** . Technological Capability and Firm Performance. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 9, p. 20-35, 2014.
4. ALVES, A. C. ; **ZAWISLAK, P. A.** . Technological Interfaces of the Brazilian Naval and Offshore Industry. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 9, p. 187-198, 2014.
5. PUFAL, N. A. ; **ZAWISLAK, P. A.** ; ALVES, A. C. ; GAMARRA, J. E. T. . Management Capability and the Paradox of the Organized Firm. *Strategic Management Quarterly*, v. 2, p. 47-69, 2014.
6. **ZAWISLAK, P. A.** ; ALVES, A. C. ; TELLO, Jorge ; BARBIEUX, D. ; REICHERT, F. M. . Influences of the Internal Capabilities of Firms on their Innovation Performance: A Case Study Investigation in Brazil. *International Journal of Management*, v. 30, p. 45-62, 2013.
7. **ZAWISLAK, P. A.** ; ZEN, A. C. ; FRACASSO, Edi Madalena ; REICHERT, F. M. ; PUFAL, N. A. . Types of Innovation in Low-Technology Firms of Emerging Markets: An Empirical Study in Brazilian Industry. *RAI : Revista de Administração e Inovação*, v. 10, p. 212-231, 2013.
8. GAMARRA, J. E. T. ; **ZAWISLAK, P. A.** . Transactional capability: Innovation's missing link. *Journal of Economics Finance and Administrative Science*, v. 18, p. 2-8, 2013.
9. **ZAWISLAK, P. A.** ; ALVES, A. C. ; GAMARRA, J. E. T. ; BARBIEUX, D. ; REICHERT, F. M. . Innovation Capability: From Technology Development to Transaction Capability. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 7, p. 14-27, 2012.
10. REICHERT, F. M. ; **ZAWISLAK, P. A.** ; BELTRAME, R. ; CORSO, K. ; TREVISAN, M. . Technological Capability's Predictor Variables. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 6, p. 14-25, 2011.

11. **ZAWISLAK, P. A.** ; DALMARCO, G. . The Silent Run: New Issues and Outcomes for University-Industry Relations in Brazil. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 6, p. 66-82, 2011.
12. **ZAWISLAK, P. A.** ; PADULA, Antônio Domingos ; DALMARCO, G. ; DEWES, Mariana de Freitas . Universities' Intellectual Property: Path for Innovation or Patent Competition?. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 6, p. 159-170, 2011.
13. **ZAWISLAK, P. A.** ; MARQUES, L. F. ; ESTEVES, Priscila S. ; Rublescki, F. . Technological trajectories and multidimensional impacts: further remarks on the nanotechnology industry. *Journal of Business Chemistry (Print)*, v. 7, p. 47-64, 2010.
14. **ZAWISLAK, P. A.** ; LARENTIS, Fabiano ; MACHADO, Cassio Bobsin ; ANDRADE, Alexandre Maçado . Firm's Innovation Expectation, Potential and Actions: Impressions on the Japanese Videogame Console Market. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 4, p. 70-81, 2009.
15. CARVALHO JR, José Mário de ; SILVA, Karen Menger da ; **ZAWISLAK, P. A.** . Estratégia de Inovação: o caso da Muri Linhas de Montagem. *RAUSP. Revista de Administração*, v. 43, p. 152-162, 2008.
16. **ZAWISLAK, P. A.** ; BORGES, M. ; WEGNER, D. ; SANTOS, A. ; CASTRO-LUCAS, C. . Towards the Innovation Function. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 3, p. 17-30, 2008.
17. SILVA, Karen Menger da ; **ZAWISLAK, P. A.** . O processo de desenvolvimento de produtos: um estudo de casos de três empresas fornecedoras da Cadeia Automotiva do Rio Grande do Sul. *RAC Eletrônica (Online)*, v. 1, p. 51-65, 2007.
18. **ZAWISLAK, P. A.** ; BOEHE, Dirk . Influências ambientais e inovação de produtos: estudo de casos em subsidiárias de multinacionais no Brasil. *RAC. Revista de Administração Contemporânea (Online)*, v. 11, p. 97-117, 2007.
19. **ZAWISLAK, P. A.** ; MARINS, L. M. . Strenghtening Innovation in Developing Countries. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 2, p. 44-54, 2007.
20. **ZAWISLAK, P. A.** ; VARGAS, Eduardo Raupp . Inovação em serviços no paradigma da economia do aprendizado: a pertinência de uma dimensão espacial na abordagem dos sistemas de inovação. *RAC. Revista de Administração Contemporânea (Impresso)*, Curitiba, v. 10, n.1, p. 139-159, 2006.
21. MELO, Aurélia Adriana ; **ZAWISLAK, P. A.** . Organização produtiva na indústria automotiva no sul do brasil: as relações entre os compromissos de governança de fornecedores e compradores e a criação de novas competências.. *REAd. Revista Eletrônica de Administração*, Porto Alegre, v. 11, n.2, 2005.
22. VARGAS, Eduardo Raupp ; **ZAWISLAK, P. A.** . Abordagem funcional e as lógicas de inovação em serviços: desenvolvendo uma análise não-tecnicista do serviço hospitalar.. *Revista de Ciências da Administração (CAD/UFSC)*, Florianópolis, v. 7, n.14, p. 177-197, 2005.

23. ZAWISLAK, P. A. ; KAPPEL, Cláudia ; RUFFONI, Janaína Passuello . Sistema local de inovação e produção: uma proposta para o setor têxtil do Rio Grande do Sul. Bahia Análise & Dados, Salvador, v. 14, n.4, p. 793-805, 2005.